



# PEOPLE, PLACE & POSSIBILITY



INTERNATIONAL  
PROGRAM

THE MCKNIGHT FOUNDATION



**W**e all need access to nutritious food and sustainable ways to manage natural resources.

This image book invites you to experience how diverse communities are working to better meet such needs, supported by The McKnight Foundation. Through collaborative research and knowledge-sharing, we seek to invest in smallholder farmers, research institutions, and development organizations that improve access to local, sustainable, and nutritious food in these 12 countries: Bolivia, Burkina Faso, Ecuador, Ethiopia, Kenya, Malawi, Mali, Mozambique, Niger, Peru, Tanzania, and Uganda. Our work in Cambodia, Laos, and Vietnam supports balanced approaches to natural resource management and community resource rights.

See the people and places that contribute to creating a better world for present and future generations.

Jane Maland Cady  
Program Director, International  
The McKnight Foundation

## **LES GENS, LE LIEU ET LA POSSIBILITÉ.**

Les frontières de nations sont souvent arbitraires, mais les besoins humains ne le sont pas. Nous avons tous besoin d'accéder à des aliments nutritifs et à une façon durable de gérer les ressources naturelles.

Ce livre d'images vous invite à découvrir les diverses communautés soutenues par la Fondation McKnight et comment elles s'attachent à mieux répondre à de tels besoins. À travers la recherche collaborative et le partage du savoir, nous nous efforçons d'investir auprès des petits exploitants, des centres de recherche et organismes de développement qui améliorent l'accès à une nutrition plus riche, durable et locale dans 12 pays : La Bolivie, le Burkina Faso, l'Équateur, l'Éthiopie, le Kenya, le Malawi, le Mali, le Mozambique, le Niger, le Pérou, la Tanzanie et l'Ouganda. Notre travail au Cambodge, au Laos et au Vietnam s'appuie sur une approche équilibrée entre la gestion des ressources naturelles et le droit des communautés à accéder à ces ressources.

Découvrez ces personnes, ces lieux qui contribuent à créer un monde meilleur pour les générations actuelles et futures.

Jane Maland Cady  
Directeur des programmes, Internationaux  
The McKnight Foundation

## **LA GENTE, EL LUGAR Y LA POSIBILIDAD**

Todos necesitamos acceso a alimentos nutritivos y a formas sostenibles de gestionar los recursos naturales.

Este libro ilustrado le invita a conocer cómo las diversas comunidades están trabajando para satisfacer de mejor manera dichas necesidades, con el apoyo de la Fundación McKnight. A través de investigaciones colaborativas e intercambio de conocimientos, buscamos invertir en pequeños propietarios de granjas, instituciones de investigación y organizaciones de desarrollo que mejoren el acceso a alimentos locales, sostenibles y nutritivos en estos 12 países: Bolivia, Burkina Faso, Ecuador, Etiopía, Kenia, Malawi, Mali, Mozambique, Níger, Perú, Tanzania y Uganda. Nuestro trabajo en Camboya, Laos y Vietnam apoya enfoques que mantengan un equilibrio entre el derecho a la gestión de los recursos naturales y el derecho a los recursos de la comunidad.

Conozca a las personas y lugares que están contribuyendo a crear un mejor mundo para las generaciones presentes y futuras.

Jane Maland Cady  
Directora del Programa, International  
The McKnight Foundation

# **CON NGƯỜI, ĐỊA ĐIỂM & KHẢ NĂNG**

Tất cả chúng ta cần phải tiếp cận những thực phẩm bổ dưỡng và cách thức bền vững để kiểm soát nguồn tài nguyên thiên nhiên.

Quyển sách hình ảnh này mời quý vị trải nghiệm cách thức những cộng đồng khác nhau đang làm việc để đáp ứng tốt hơn những nhu cầu đó, sách được Quỹ McKnight tài trợ. Thông qua nghiên cứu hợp tác và chia sẻ kiến thức, chúng tôi tìm cách đầu tư vào những hộ nông dân nhỏ, viện nghiên cứu, và các tổ chức phát triển nhằm nâng cao khả năng tiếp cận thực phẩm địa phương, bền vững và bổ dưỡng tại 12 quốc gia: Bolivia, Burkina Faso, Ecuador, Ethiopia, Kenya, Malawi, Mali, Mozambique, Niger, Pê-ru, Tanzania, và Uganda. Công việc của chúng tôi tại Campuchia, Lào, và Việt Nam là hỗ trợ cách tiếp cận cân bằng đối với việc quản trị nguồn tài nguyên thiên nhiên và quyền tài nguyên cộng đồng.

Xem những con người và địa điểm đã góp phần tạo nên một thế giới tốt đẹp hơn cho các thế hệ hiện tại và tương lai.

Jane Maland Cady  
Giám đốc Chương trình, Quốc tế  
The McKnight Foundation

## ຄົນ ສະຖານທີ່, ແລະ ຄວາມເປັນໄປໄດ້

ພວກເຮົາຫຼຸກຄົນຕ້ອງການການເຂົ້າເຖິງອາຫານທີ່ມີໂພຊະນາການທີ່ດີ ແລະ ແວດທາງ ທີ່ຍືນຍົງໃນການຄຸ້ມຄອງຊັບພະຍາກອນທຳມະຊາດ.

ປຶ້ມຮູບພາບນີ້ຈະໄດ້ນຳສະເໜີແລະເຊັນບັນດາທ່ານໃຫ້ຮູ້ຈັກການເຮັດວຽກຮ່ວມກັນຂອງຊູມຂົນຕ່າງໆທີ່ໝາງໝາຍເພື່ອເຮັດໃຫ້ວຽກງານດັ່ງກ່າວນັ້ນໄດ້ຮັບການປັບປຸງໃຫ້ດີຢູ່ຂຶ້ນ, ໂດຍການສະໜັບສະໜູນຈາກມູນນິທີ McKnight Foundation. ຜ່ານການຄືນຄົ້ນຄ້າແບບມີສ່ວນຮ່ວມ ແລະ ການແບ່ງປັນຄວາມຮູ້, ພວກເຮົາມີຄວາມຕ້ອງການໃນການລົງທຶນໃສ່ກັບຊາວາຊະໝາດນີ້ຍ, ສະຖາບັນຄືນຄ້າ, ແລະ ອົງການຈັດຕັ້ງດ້ານການພັດທະນາທີ່ເຮັດວຽກເພື່ອປັບປຸງການເຂົ້າເຖິງອາຫານທ້ອງຖິ່ນ, ຄວາມຍືນຍົງ ແລະ ມີໂພຊະນາການໃນບັນດາ 12 ປະເທດເຫຼື່ອນີ້ຄື: ໂປລີເຍ, ເບີກິນາ ພາໂຊ, ເອກວາດ, ເອທິໂອເປຍ, ເຄນຢາ, ມາລາວີ, ມາລີ, ໂມຊໍາບີກ, ໄນເຈີ, ເປົນ, ທັນຊາເບຍ, ແລະ ອູ້ການດາ. ວຽກຂອງພວກໃນປະເທດກຳປູເຈຍ, ລາວ, ແລະ ຫາວຽດນາມສະໜັບສະໜູນແວວທາງທີ່ສີມດຸນໃນການຄຸ້ມຄອງຊັບພະຍາກອນທຳມະຊາດ ແລະ ສິດທິຂອງຊູມຂົນໃນການຊົມໃຊ້ແລະຄຸ້ມຄອງຊັບພະຍາກອນທຳມະຊາດ.

ການທີ່ໄດ້ ເບັນຜູ້ຄົນ ແລະ ສະຖານທີ່ທີ່ປະກອບສ່ວນເຂົ້າໃນການສ້າງໂລກທີ່ດີກວ່າເພື່ອຄົນຮັນປະຈຸບັນ ແລະ ອະນາຄົດ.

Jane Maland Cady  
ໂຄງການອໍານວຍ, ສາກົນ  
The McKnight Foundation

# មនុស្សសទីកន្លែលដៃ និង លទ្ធផលរាង

យើងទាំងអស់គ្មាន តួរការទទួលបានអាហារូបគុចមុក និងដឹងឱ្យដឹងមុខឈាមដាក់បុរកបជាយនិវត្តករភាព។ ស្ថោគរួមរាងនេះ

និងបង្ហាញដល់លាកអនកពីរបៀបដល់សហគមន៍ដូសដៃ គ្មានដល់តំបន់  
ជាយមុលនិធិ The McKnight កំពុងផ្តើការទូយកាន់កម្រិស៊ីឡើង ដឹងបីនូលី  
យកបនឹងសបេក្តីតួរការនោះ។ តាមរយៈការសហការសុកដើរក និងការចេក  
លំកកំណែនៅដី យើងទូយការមុខគម្រោងដល់កសិករគូចការច សុចាប់នសុកដើរក,  
និងអង្គភាពការអភិវឌ្ឍន៍ ដល់កលំអដល់ លទ្ធផលរាងទទួលបានសុប្បែងអាហារនៅក្នុង<sup>1</sup>  
ឯកសារបុរកបជាយនិវត្តករភាព នៅក្នុងបុរទេសទាំង ១២ នូវបុរី, បុគ្គលិក, និង  
អគ្គិភ័យ, អគ្គិយៗ, កនែងញ៉ា, ម៉ាញ្ញា, ម៉ានី, ម៉ូហុសាបិក, នីហុសិ, ប៉ូរី  
តិចុងហុសានី និង អូហុកង់ជាតិ។ ការដាក់បែងប្រើយើង នៅក្នុងបុរទេសកម្មុណិជ្ជ ឡាយ និង  
ក្រុកធម្មាម តីតំបន់ដឹងឱ្យដឹងបែងប្រើយើង ដល់ការបង្ហាញការងារ និងការងារ និង  
សិទ្ធិបែងសំសហគមន៍និងដាក់បុរកបជាយនិវត្តករភាព។

សូមទស្សនាមនូស្ស និងទីកន្លែលដៃ ដល់រូបចំណាក់ក្នុងការបង្ហាញកិត្តិកតារាង  
មួយទូយកាន់កំបុរស៊ីឡើង សំរាប់មនុស្សសជំនាន់នេះ និងមនុស្សសជំនាន់ក្នុយ។

Jane Maland Cady

អនកដឹកនាំកម្មិធិ អនកជាតិ  
The McKnight Foundation

## **POVO, LUGAR E POSSIBILIDADE.**

Todos precisamos de acesso a alimentos nutritivos e de formas sustentáveis de gerir os recursos naturais.

Este livro ilustrado convida-o a conhecer o modo como as diferentes comunidades estão a trabalhar para melhor satisfazer essas necessidades, apoiadas pela McKnight Foundation. Através de uma investigação colaborativa e da partilha de conhecimentos, procuramos investir em pequenos produtores, instituições de investigação e organizações de desenvolvimento que melhorem o acesso a alimentos locais, sustentáveis e nutritivos nestes 12 países: Bolívia, Burquina Faso, Equador, Etiópia, Quénia, Malaui, Mali, Moçambique, Níger, Peru, Tanzânia e Uganda. O nosso trabalho no Camboja, Laos e Vietname suporta as abordagens equilibradas à gestão de recursos naturais e ao direito aos recursos comunitários.

Veja as pessoas e os locais que contribuem para criar um mundo melhor para as gerações presentes e futuras.

Jane Maland Cady  
Diretor do Programa, Internacional  
The McKnight Foundation

# LEARNING FROM EACH OTHER

Les connaissances locales renforcent les communautés. En promouvant les échanges, les cultures conservent leur sagesse, augmentent leur expérience et développent la solidarité.

El conocimiento local fortalece a las comunidades. Promoviendo el intercambio, las culturas conservan su sabiduría, expanden sus experiencias y construyen solidaridad.

Local knowledge strengthens communities. By nurturing exchange, cultures retain wisdom, expand their experiences, and build solidarity.

Kiến thức địa phương tăng cường cho các cộng đồng. Bằng cách tăng cường trao đổi, trau dồi sự hiểu biết có được, mở mang kinh nghiệm, và xây dựng tinh thần đoàn kết.

ជុំដឹងទូរគាល់មួយនៅក្នុងខ្លួនខ្លួន។  
ឯករាជ្យរាយនិងប្រព័ន្ធឌីជីថលរបស់ខ្លួន  
រាយការណ៍នៃប្រជាពលរដ្ឋនាមដើរត្រូវបាន  
រាយការណ៍នៃប្រជាពលរដ្ឋនាមដើរត្រូវបាន

ចំណាំដឹងមួយដឹងបានពីដឹងនេះ  
ហាត់មនុស្សនាមពាណិជ្ជកម្ម  
ទូទៅឱ្យមាននាយកដឹងបានពីដឹងនេះ  
ប្របង្កើតរកសារនៃគត់គិតបណ្តុះបណ្តុះ  
ពីដឹងនេះរបច្ឆេទពីសាធារណៈ  
ទាំងឡាយបែងប្រជុំខ្លួន  
និងបង្កើតក្នុងសាមគតុតិត្សាត។

O conhecimento local fortaliza as comunidades promovendo o intercâmbio as culturas conservam suas saberes, ampliam as suas experiências, e criam solidariedade.



A farmer shares her preference for a bristled pearl millet panicle while engaging in a participatory breeding program. Photo: Bettina Haussmann.





A pair of fieldworkers conduct agricultural research in Quito.  
Photo: Eduardo Peralta.



Farmers inspect a petri dish containing a biocontrol agent, a parasitoid wasp, to counteract the pearl millet head miner. Photo: Kabore Adama.





Community gatherings provide opportunities to resolve land disputes, exchange experiences, and develop solidarity. Photo: Building Community Voices



Researchers identify pesticidal plants that control crop pests and are safe for the environment. Photo: Baltazar Ndakidemi.



# SUPPORTING SUSTAINABLE COMMUNITIES

Inspirées par le contexte local ainsi que par la recherche et la pratique, les communautés exploitent les possibilités pour préserver durablement la terre pour les générations à venir.

Inspiradas por el contexto del lugar e infundidas con conocimientos provenientes de la investigación y la práctica, las comunidades aprovechan las posibilidades de mantener la tierra para las generaciones venideras.

ຄວາມງູງໃຈໂຄຍດັດເລືອກສະຖານທີ່ ແລະ ມີຄວາມເຂົ້າໃຈໃຈໝາຈາກ ການສັ່ນລວ້າ ແລະ ບະຕິບັນ, ຄວາມເຂົ້າ ແຂງຂອງຊຸມເຂົ້າຈະເປັນໄປດ້ວຍຈະເປັນ ໃຫ້ເຕີເນີກາມນຳຊື່ນີ້ໄປຢ່າງຮູ້ນີ້ຢັງສຳລັບ ບັນຫຼຸ້າໃປ.

Inspired by context of place and infused with insights from research and practice, communities harness possibilities to sustain the land for generations to come.

Lấy cảm hứng từ bối cảnh diễn ra và truyền lại sự hiểu biết từ nghiên cứu và thực tế, các cộng đồng kiểm soát khả năng duy trì đất đai cho các thế hệ mai sau.

Inspiradaes pelo contexto do lugar e Enriquecidas com conhecimentos oriundos da pesquisa e da prática, as comunidades aproveitam as possibilidades para manter a terra para as gerações vindouras.

ជាយហາនដម្ចប្បុជាយើងទនវទេរកនុលដែង និងការលើកទីកច្ចុកផ្តើមកំខានកនុលយា ងសិដ្ឋាមារកើតការសេវាដូចជានិងការអនុវត្ត សហគមន៍ទាំងឡាយយកមកបុរីអស់សំបុរិ ភាពដើមីដើមីទូយដែននិន្ទភកការសេរុក ក្នុងចាត់នៅក្នុងមេដ្ឋាន



A grower manually threshes crops of quinoa grown in the hillsides.  
Photo: Milton Villca Sánchez.





In a granary, a farmer places a bag over crop goods to research parasitoids that emerge. Photo: Kabore Adama.



A community lunch includes local quinoa and potatoes.  
Traditionally, women and men occupy distinct places at the meal.  
Photo: Alejandro Bonifacio.





A corner of Ba Be Lake maintains high-biodiversity values.  
Photo: Uong Sy Hung.



Women negatively affected by the Lower Sesan II dam perform a traditional prayer ceremony to ask the Kor La Kann Spirit for help.  
Photo: Meach Mean.



# ADDRESSING COMPLEX CHALLENGES

La pression parasitaire.  
L'érosion des sols. Les  
déplacements de population.  
Des défis aussi complexes  
exigent des stratégies  
à même de catalyser le  
changement et de soutenir  
l'action communautaire.

ການປົນລະບາດຂອງສັດຕູພິດ.  
ໂຄນເຊາະເຈື້ອນ.  
ການປົນເປົ້ອນທີ່ມີຢູ່. ແຊ່ນ ລວມຊັບ  
ຂໍອນທີ່ເປັນສິ່ງທ້າທາຍທີ່ທີ່ຮຽກຮ້ອງໃຈ  
ຫຸ້ນມີຍຸດທະສາດກະຕົມການປົງປ່າງ  
ແລະ ປະຕິບັດວຽກງານຂອງຊົມ  
ຊັນຢ່າງຍືນຍົງ.

Infestaciones de plagas.  
Erosión del suelo.  
Desplazamiento de la  
población. Estos desafíos  
tan complejos requieren  
estrategias que catalicen  
el cambio y mantengan la  
acción de la comunidad.

ກາເກລີດຜົນໄດ້ຜົນເປົ້ອມສຳເປົ້າສູ່  
ກາເຮັດວຽກ: ຜົນເປົ້າ  
ກາຜົນສົ່ງຜົນເກົບສົ່ງຜົນ  
ການບົງຄູນຍະບຸຊັ້ນສູ່ຊຸກສູ່ກູງຮູນ: ຕົກ  
ມູ້ອູ້ຍະນານຍູດຜົນສານສູ່ຄົກທີ່ຜົນເຊົາ  
ຜົນເປົ້າການປົນເປົ້າການປົນເປົ້າ  
ສູ່ ສູ່ ສູ່ ສູ່ ສູ່ ສູ່ ສູ່ ສູ່ ສູ່  
ກາສະກົນ

Pest infestations. Soil erosion. Population displacement. Such complex challenges require strategies that catalyze change and sustain community action.

Sự phá hoại của vật gây hại. Sói mòn đất. Di dân. Những thách thức phức tạp như vậy đòi hỏi các chiến lược làm chất xúc tác cho sự thay đổi và duy trì hoạt động của cộng đồng.

Infestação de pragas.  
Erosão do solo.  
Deslocamento de  
populações. Esses  
desafios complexos  
exigem estratégias que  
catalisem a mudança  
e apoiem a ação das  
comunidades.



Tractors traverse nonarable salt flats on their way toward fields where protein-rich quinoa is grown. Photo: Alejandro Bonifacio.





A predatory assassin bug, introduced to kill other crop-destroying insects, in the bean fields of Kilimanjaro. Photo: Baltazar Ndakidemi.



A displaced man finds a new vantage point in his resettled village.  
Photo: Rakesh Munankami.





**Responding to hazardous gullies that cause cattle deaths and disrupt social relations, a group is devising strategies to restore the landscape.**  
**Photo: Beth Medvecky.**





The larger grain borer is a devastating pest of stored grain. Farmers call it "Osama" because it turns their hard won maize harvest to dust.  
Photo: Beth Medvecky.



# ENCOURAGING STRONG LEADERS

Les personnes engagées sont le pilier de la tradition et de l'évolution. Grâce à leur énergie et à leur expertise, les leaders forts incitent les communautés à agir.

ខ្នះយុវជនរដ្ឋលោកស្តីពីរបាយការណ៍  
រាសន៍ប្លែង ទទួលទិន្នន័យប្រចាំឆ្នាំ  
និង អាណាព័ត៌មាន។ គារបញ្ជូនឈ្មោះ  
គឺជាច្នាក់ទូទៅដឹងទាមចំណាំ  
និង ភេទភាសាខ្លះ។

Los individuos comprometidos son la columna vertebral de la tradición y la evolución. A través de su energía y experiencia los grandes líderes estimulan a las comunidades a actuar.

ការធ្វើការដូច្នែលក្នុងក្រុកនៃបែគិត  
ឬទំនើបន្ទាយតិជាសរស់ទ្រង់  
នៃបែបរៀបកែវិនិច្ឆ័យទៅត្រួតពិនិត្យ។  
ការរៀបចំបណ្តុះបណ្តាលៗ ឬរៀបចំប្រព័ន្ធរបស់ខ្លួន អ  
និងកិច្ចការសែដ្ឋកិច្ច និងកិច្ចការនីមួយៗដែលក្នុង  
ក្រុកក្នុងបណ្តុះបណ្តាល។

Committed individuals are the backbone of tradition and evolution. Through their energy and expertise, strong leaders spur communities to act.

Những con người tận tâm là trụ cột của truyền thống và tiến hóa. Thông qua sự nỗ lực và tinh thông, những nhà lãnh đạo giỏi thúc đẩy cộng đồng hành động.

As pessoas empenhadas constituem a espinha dorsal da tradição e da evolução. Através da sua energia e conhecimentos, líderes fortes incitam as comunidades a agir.



A team member searches for sorghum varieties that are rich in iron and zinc and that thrive in poor soil conditions. This type of food is critical for childhood nutrition. Photo: Diaratou N'Diaye.





A local organizer engages neighbors to transform abandoned spaces into gardens, encouraging behavior that supports sustainability.  
Photo: Paul Zetter.



Within this indigenous farmer organization, both women and men of the Andes assume decision-making roles. Photo: Eleodoro Baldiviezo.





Visiting and local experts examine an outstanding phosphorus-efficient line of legumes in the field at Sussundenga Research Station.  
Photo: Guilherme Cheiro.



A woman locks the door of a community Farmer Union's seed store.  
Photo: Bettina Haussmann.







A farmer identifies the symptoms of bacterial wilt in his infected field. Contaminated tools are a major source of transmission.  
Photo: Zerihun Yemataw.





Many small-scale farmers value common beans as reliable sources of protein and income. Beans are plentiful during harvest season.  
Photo: Magalhaes Miguel.



The president of a committee of agricultural research tests the water quality of a nearby lake. Photo: Doris Chávez.





Community members investigate illegal fishing materials on Tonle Sap Lake. Perpetrators use large fishing nets to block their path. Photo: Ridan Sun.



Live barriers counter local soil erosion to protect certain parts of the Lancaya community. Photo: Juvenal Ramirez.



# INVESTING IN OUR FUTURE

Des citoyens instruits et responsabilisés sont le fondement d'une communauté prospère. Investir dans ce qui est possible aujourd'hui est la garantie d'un avenir plus sain et plus fort.

Una ciudadanía educada y capacitada es la base de una comunidad próspera. Invertir en lo que hoy es posible asegura un mañana más fuerte y saludable.

រៀបចំជាមិការាណសៀវភៅ,  
និងខ្លួនពីរបាយទាំងមីនា  
ដែលអាចរាយការណ៍ប៉ោន  
ឱ្យមិនមែនតាមខ្លួនគឺទេ.  
រាយការលើកដីនឹងសិរីទី  
និងបច្ចេកទេសរាយការណ៍ប៉ោន  
ដែលបានរាយការណ៍ប៉ោន  
សុខភាពលើអបុសិសមូរប់ចុងសុ  
អក្សរ។

An educated, empowered citizenry is the foundation of a thriving community. Investing in what's possible today ensures a stronger, healthier tomorrow.

Toàn bộ người dân được giáo dục, trao quyền là nền tảng của một cộng đồng thịnh vượng. Đầu tư vào những điều có thể ngày hôm nay để đảm bảo một tương lai vững chắc và tươi sáng hơn.

Uma cidadania educada e habilitada constitui a base de uma comunidade próspera. Investir no que é possível hoje, assegura um amanhã mais forte e saudável.



Research technicians perform pearl millet crossing to create new diversity for a participatory plant-breeding program. Photo: Bettina Haussmann.





A plant breeder visiting Malawi helps promote legume-legume and legume-cereal intercrops to ensure sustainable farming.  
Photo: Wills Munthali.



Farmers planted these legume varieties to evaluate their performance across a soil-fertility gradient during the rainy season.  
Photo: Beth Medvecky.





This farmer, who is a member of an innovative farmer research network, has learned that she needs to cover the head of a preferred sorghum type in order to maintain its genetic purity. Photo: Liri Charles.



Children whose families are affected by rail development protest outside of the Asian Development Bank in Phnom Penh. Photo: Nget Sophea.



## ABOUT THE MCKNIGHT FOUNDATION

The McKnight Foundation, a Minnesota-based family foundation, seeks to improve the quality of life for present and future generations. We use all our resources to attend, unite, and empower those we serve. Program interests include regional economic and community development, Minnesota's arts and artists, early literacy, youth development, Midwest climate and energy, Mississippi River water quality, neuroscience research, international crop research, and community-building in Southeast Asia. Our primary geographic focus is the state of Minnesota, with significant support also directed to strategies throughout the U.S. and in Africa, Southeast Asia, and Latin America.

Founded in 1953 and endowed by William and Maude McKnight, the Minnesota-based Foundation had assets of approximately \$2.2 billion and granted about \$88 million in 2014. More information and program-specific grantmaking guidelines are available at [www.mcknight.org](http://www.mcknight.org). Follow us on Twitter and Facebook.

## ENVIRONMENTAL STATEMENT

The McKnight Foundation is committed to the protection of our environment, a philosophy that underlies our practice of using paper with postconsumer waste content, and where possible, environmentally friendly inks. This book was printed on paper containing 100% post-consumer fibers using soy inks. Wind energy credits were purchased for its production. Additionally, we partner with printers and use papers that are Forest Stewardship Council (FSC) certified. The FSC standards represent the world's strongest social and environmental systems for guiding forest management and the use of paper resources toward sustainable outcomes.

## THE MCKNIGHT FOUNDATION

The McKnight Foundation  
710 South Second Street, Suite 400  
Minneapolis, Minnesota 55401  
T 612.333.4220  
F 612.332.3833

[www.mcknight.org](http://www.mcknight.org)  
 @mcknighfdn  
 /mcknighfdn



**Top left:** Farmer-selected sorghum panicles will serve as the next season's seed. A local saying holds, "If you have good seeds, you will be ahead of the game." Photo: Bettina Haussmann.



**Top right:** A farmer who received experimental phosphorus-efficient bean seed is impressed by its vigor and performance. Photo: José Dique.



**Bottom left:** Villagers return from a land-law workshop, aimed at strengthening their defense of land and natural resources. Photo: Ridan Sun.



**Bottom right:** In the Andes, donkeys remain a traditional form of low-impact transport. Photo: Juvenal Ramírez.